

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DEL DOTT. MASSIMO VOLPE ALLEGATO ALLA
DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ALL'AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI
DIRETTORE DELLA UNITA' OPERATIVA COMPLESSA "DIREZIONE SANITARIA POLO OSPEDALIERO"**

Dati personali	
Cognome e nome	Massimo Volpe
Data di nascita	
Indirizzo (residenza)	
Indirizzo (domicilio)	
Telefono	
E-mail PEC	
Nazionalità	
Titoli accademici e di studio	
Laurea	Medicina e Chirurgia
Specializzazione	Igiene e Medicina Preventiva
Corsi di perfezionamento	Corso di Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa (presso Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio Arturo Carlo Jemolo) (attestato allegato in copia alla domanda)
Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate	
Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS	Policlinico Universitario IRCCS privato accreditato con la Regione Lazio per l'erogazione delle seguenti tipologie di prestazioni: <ul style="list-style-type: none"> • Ricoveri in acuzie (ordinari e Day Hospital); • Ricoveri ordinari di riabilitazione intensiva; • Prestazioni ambulatoriali. Sede di DEA di 2° livello e centro hub per emergenze cardiovascolari, neurotrauma, ictus
Ospedale Madre Giuseppina Vannini	Ospedale classificato che svolge il ruolo di DEA di 1° livello nella rete dell'emergenza regionale. E' stato accreditato dalla Regione Lazio con Decreti del Commissario ad Acta n. 355 del 28/07/2015 e n. 217 del 16/06/2016 ed eroga le seguenti prestazioni: <ul style="list-style-type: none"> • ricoveri in elezione ed urgenza, ordinari e Day Hospital, per le seguenti discipline: Cardiologia con UTIC ed Emodinamica, Chirurgia Generale, Medicina d'Urgenza, Ginecologia e Ostetricia, Medicina Generale, Neonatologia, Ortopedia e Traumatologia, Terapia Intensiva; • prestazioni di Pronto Soccorso; • prestazioni ambulatoriali afferenti alle seguenti branche: Allergologia, Angiologia, Cardiologia, Chirurgia Generale (con APA), Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, Ginecologia ed Ostetricia (con APA), Laboratorio, Medicina Interna,

	<p>Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia (con APA), Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Radiologia (TAC, RMN, sala angiografica), Urologia.</p> <p>Inserito nella rete regionale degli ospedali COVID con posti tetto per le seguenti discipline:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cardiologia; • Chirurgia Generale; • Ginecologia ed Ostetricia; • Medicina d'Urgenza; • Medicina Generale; • Ortopedia; • Terapia Intensiva; • UTIC. <p>Nelle successive fasi dell'emergenza epidemica l'Ospedale Vannini ha destinato all'assistenza di pazienti con COVID-19 58 posti letto nel periodo marzo-maggio 2020, 146 a partire dal mese di ottobre 2020, successivamente 159, poi 134 ed attualmente 113 posti letto, di cui 8 di terapia intensiva e 24 di terapia sub-intensiva.</p>
Esperienze lavorative	
<i>Nome e indirizzo dell'Azienda/Ente</i>	Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS Largo Gemelli, 8 – 00168 Roma Policlinico IRCCS privato accreditato con il SSN
<i>Periodo lavorativo</i>	Dal 03/06/1996 al 31/05/2019 (attualmente in aspettativa)
<i>Qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro</i>	Dirigente medico di Direzione Sanitaria Dipendente a tempo indeterminato Responsabile Unità Operativa Semplice "Flussi informativi e codifiche" (dal 01/05/2015)
<i>Nome e indirizzo dell'Azienda/Ente</i>	Ospedale Madre Giuseppina Vannini Ospedale classificato accreditato con il SSN
<i>Periodo lavorativo</i>	Dal 01/06/2019 ad oggi
<i>Qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro</i>	Direttore Sanitario f.f. dal 02/06/2021 al 30/06/2021 Tempo determinato Direttore Sanitario del Poliambulatorio privato gestito dall'Istituto Figlie di San Camillo sito in Via Arce 2/4, 00177 Roma Tempo determinato dal 01/08/2019 al 31/12/2022 Dirigente medico di Direzione Sanitaria Tempo determinato (fino al 31/12/2022)
<i>Nome e indirizzo dell'Azienda/Ente</i>	Regione Lazio

<i>Periodo lavorativo</i>	Dal 2015 al 2018
<i>Qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro</i>	Componente del Gruppo di lavoro "Pacchetti Ambulatoriali Complessi"
<i>Attività didattica degli ultimi 5 anni</i>	
Date	Anni 2020 e 2021
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Corso di Perfezionamento in Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero Insegnamento "Appropriatezza clinico-professionale, appropriatezza organizzativa e gestione della documentazione sanitaria" (2 ore)
Date	Anni 2018, 2019, 2020 e 2021
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Sistemi informativi per il governo delle organizzazioni sanitarie. Lezione "Flussi informativi sanitari istituzionali" (2 ore)
Date	Anni 2018, 2019, 2020 e 2021
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Master Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento. Insegnamento "Sistemi di elaborazione delle informazioni" (12 ore)
Date	Anni 2017-2018
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	La valutazione della performance in ospedale (Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva) (5 ore)
Date	Anno 2017
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Corso di formazione di II livello/addestramento per la componente clinico-assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico-terapeutici, della qualità, sicurezza ed esito delle cure e di misurazione delle performance di AGENAS. Esercitazioni su: Indicatori di appropriatezza (4 ore); Indicatori di efficacia (8 ore).
Date	Anno 2016
Datore di lavoro	LUISS
Corso	Corso di formazione manageriale in sanità per Direttori Generali e Amministrativi delle aziende sanitarie e ospedaliere. III Modulo: Quality management dei servizi sanitari. Elementi di sanità pubblica. Lezione: Epidemiologia per manager (4 ore).
Date	Anno 2016
Datore di lavoro	LUISS
Corso	Programma formativo per dirigenti sanitari con incarico di direzione sanitaria aziendale o direzione di struttura complessa e per direttori

	generali e amministrativi della Regione Basilicata. III Modulo: Quality management ed elementi di sanità pubblica. Lezione: La valutazione epidemiologica dei servizi sanitari. L'uso degli indicatori nella valutazione nazionale e regionale (8 ore).
Date	Anni 2016 - 2017
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Rischio aziendale (Scuola di Specializzazione in Medicina d'emergenza-urgenza) (2 ore)
Date	Anni 2015 e 2016
Datore di lavoro	ASL Lanusei
Corso	La corretta codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera (accreditato nel programma ECM: 6 crediti) (8 ore)
Date	Anni 2015 e 2016
Datore di lavoro	LUISS
Corso	Master Universitario in management delle Aziende Sanitarie (Modulo "Epidemiologia") (8 ore)
Date	Dal 2008 al 2016
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Master Universitario di II livello in Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari (Modulo "Performance management") (8 ore)
Date	Dal 2003 al 2019
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Master Universitario di II livello in Epidemiologia e Biostatistica (Modulo "Valutazione dei servizi sanitari") (4 ore)
Date	Dal 1998 al 2019
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Corso di perfezionamento "Programmazione, organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari" (Lezione: Valutazione dei servizi sanitari) (4 ore)
Date	Dal 2013 al 2017
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Programmazione sanitaria 2 – Cartella clinica (tronco comune Scuole di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Medicina del Lavoro, Medicina Legale) (5 ore)
Produzione scientifica degli ultimi 5 anni	1. Furia G, Poscia A, Azzolini E, Basso D, Collamati A, de Belvis AG, Cambieri A, Ricciardi W, Volpe M. The importance of clinical audit: a comparative analysis of quality of medical records. 7th European Public Health Conference Mind the gap: Reducing inequalities in health and health care Glasgow, 19–22 November 2014. European Journal of Public

	<p>Health 2014; 24, Supplement 2: 191 (Impact Factor 2019: 2,391).</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Specchia ML, Poscia A, <u>Volpe M</u> et al. Does clinical governance influence the appropriateness of hospital stay? BMC Health Services Research, 2015; 15: 142 (Impact Factor 2019: 1,987). 3. Poscia A, Cambieri a, Tucceri C, Ricciardi W, <u>Volpe M</u>. L'audit come strumento per la valutazione e la promozione della qualità della documentazione sanitaria e dell'appropriatezza organizzativa dei ricoveri in un policlinico universitario: metodologia e primi risultati. Ig. Sanità Pubbl. 2015; LXXI, 2: 139-56. 4. Di Nardo F, Calabrò GE, Ianuale C, Poscia A, <u>Volpe M</u>, Landolfi R, Ricciardi W, de Waure C. Chance for in-hospital vaccination. Analysis of discharge data from an Italian hospital. 9th European Public Health Conference All for Health, Health for All Vienna, Austria 9–12 November 2016. European Journal of Public Health 2016; 26, Supplement 1: 262 (Impact Factor 2019; 2,391). 5. Dajko M, Poscia A, Posteraro B, Speziale D, <u>Volpe M</u>, Ricciardi W, de Waure C. Microbiological ascertainment in patients with pneumonia: is there room for improvement?. 10th European Public Health Conference Sustaining resilient and healthy communities Stockholm, Sweden 1–4 November 2017. European Journal of Public Health 2017; 27, Supplement 3: 454 (Impact Factor 2019; 2,391). 6. Di Nardo F, Calabro GE, Ianuale C, Poscia A, Azzolini E, <u>Volpe M</u>, de Waure C. Capturing the chance for pneumococcal vaccination in the hospital setting. Ann Ist Super. San 2017; 53,4: 291-8 (Impact Factor 2019: 1,370). 7. Stojanovic J, Kheiraoui F, Proli EM, Scaldaferrì F, <u>Volpe M</u>, Di Pietro ML, Zaccaro D, Gasbarrini A, Fabrizio L, Boccia S, Favaretti C, Poscia A. VP151 Endovenous Iron Deficiency Anemia Treatment in Inflammatory Bowel Disease: Hospital-based Health Technology Assessment. Int J of Technol Ass in Health Care 2017, 33: Special Issue S1: 219-20 (Impact Factor 2019; 1,494). 8. Poscia A, Stojanovic J, Kheiraoui F, Proli EM, <u>Volpe M</u>, Di Pietro ML, Gasbarrini A, Fabrizio L, Boccia S, Favaretti C. Sustainability of Endovenous Iron Deficiency Anaemia Treatment: Hospital-Based Health Technology Assessment in IBD Patients. BioMed Research
--	--

	<p>International 2017, Article ID 3470893, 9 pages (Impact Factor 2019: 2,276).</p> <p>9. Poscia A, Azzolini E, Cacciatore P, de Belvis AG, <u>Volpe M</u>, Cambieri A, Damiani G, Ricciardi W, Specchia ML. Does Clinical Governance influence the quality of medical records? <i>Ann Ist Super San</i> 2018; 54,2: 104-8 (Impact Factor 2019: 1,370).</p> <p>10. <u>Triunfo S</u>, <u>Petrillo F</u>, <u>Lofoco F</u>, <u>Volpe M</u>, <u>Lanzone A</u>. Cost analysis for deliveries according to maternal age classes for moving to a personalized approach in the health care. <i>J Matern Fetal Neonatal Med.</i> 2019 Apr 8: 1-11 (Impact Factor 2019: 1,737).</p> <p>11. Triunfo S, Lofoco F, Petrillo F, Volpe M. Could maternal ethnicity be a determinant of healthcare costs for birth assistance? Insights from a retrospective hospital-based study for the implementation of a woman-centered approach in obstetrics. <i>J Matern Fetal Neonatal Med.</i> DOI:10.1080/14767058.2020.1714584 (Impact Factor 2019: 1,737).</p> <p>12. Azzolini E, Furia G, Cambieri A, Ricciardi W, Volpe M. Quality improvement of medical records through internal auditing: a comparative analysis. <i>J Prev Med Hyg</i> 2019; 60: E250-E255.</p> <p>13. Triunfo S, Ferrazzani S, Volpe M, Scambia G, Lanzone A. Old and novel insights into emergency peripartum hysterectomy: a time-trend analysis. <i>Archives of Gynecology and Obstetrics</i> 2020; 301: 1159-65 (Impact Factor 2019: 2,283).</p> <p>14. Dajko M, Poscia A, Posteraro B, Speciale D, Volpe M, Mancinelli S, Ricciardi W, de Waure C. Microbiological ascertainment in patients with pneumonia: the experience of a teaching hospital in Rome. <i>Ann Ist Super San</i> 2020; 56,3 (Impact Factor 2019: 1,370).</p>
<p>Tipologia quantitativa e qualitativa delle prestazioni effettuate</p>	
<p>Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS</p>	<p><u>Gestione dei flussi informativi verso la Regione Lazio concernenti ricoveri in acuzie e riabilitazione e prestazioni di Pronto soccorso con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • supporto alla codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO) attraverso il coordinamento dell'attività dell'ufficio preposto al controllo di qualità dei dati e la diretta consulenza alle unità operative;

- sviluppo di metodologie per la valutazione ed il miglioramento della compilazione della SDO;
- implementazione di interventi (audit) per la valutazione ed il miglioramento della qualità della cartella clinica;
- referente aziendale rispetto all'attività di controllo regionale esterno (contraddittorio con ispettori, identificazione di criticità documentali e/o organizzative, rendicontazione all'Amministrazione sull'esito dei controlli, proposta di azioni correttive);
- responsabile dell'Archivio Cartelle Cliniche.

Coordinatore del Nucleo interno per la Valutazione della qualità della documentazione sanitaria e dell'appropriatezza organizzativa dei ricoveri avente le seguenti funzioni:

- revisione campionaria concorrente (a ricovero in corso) e retrospettiva (a ricovero concluso) di cartelle cliniche con valutazione della qualità della documentazione (mediante scheda appositamente sviluppata sulla base della scheda proposta nel "Manuale della cartella clinica" della Regione Lombardia) e dell'appropriatezza del ricovero (mediante il PRUO). Da tale valutazione scaturisce una specifica reportistica destinata al Direttore Sanitario aziendale ed ai direttori di dipartimento e di unità operativa complessa;
- realizzazione di audit mirati con il personale delle unità operative assistenziali per la condivisione dei risultati della valutazione e l'identificazione di potenziali criticità e dei correlati interventi correttivi.

Dirigente medico referente della Direzione Sanitaria per il Dipartimento "Scienze dell'Invecchiamento, Neuroscienze, Ortopediche e della Testa Collo" (comprendente le unità di Geriatria, Neurochirurgia, Neurochirurgia Infantile, Neurologia, Neuroriabilitazione, Oculistica, Odontoiatria, Ortopedia e Traumatologia, Otorinolaringoiatria, Psichiatria, Riabilitazione Intensiva codice 56) con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- supporto al direttore di dipartimento ed ai direttori di unità operativa complessa per il monitoraggio ed il conseguimento degli obiettivi di budget;
- ricerca di soluzioni organizzative e logistiche per il miglioramento continuo delle performance attraverso una utilizzazione

ottimale di spazi assistenziali, personale e apparecchiature;

- valutazione dell'appropriatezza delle attività nel rispetto delle normative regionali e nazionali;
- monitoraggio dell'occupazione dei posti letto delle unità operative interessate ed intervento per la risoluzione di eventuali criticità concernenti i flussi di entrata da Pronto Soccorso;
- supporto ai processi decisionali concernenti l'innovazione tecnologica.

Coordinatore del gruppo di lavoro "Documentazione clinica e gestione delle informazioni" nell'ambito del processo di accreditamento Joint Commission International della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS

Collaborazione alla individuazione di criteri per la ridefinizione della dotazione e della distribuzione dei posti letto in relazione alle strategie aziendali ed agli indirizzi di politica sanitaria regionale

Collaborazione alla definizione di procedure per la gestione della continuità assistenziale ospedale-territorio (in supporto alla Centrale di Continuità Assistenziale)

Organizzazione dei servizi per pazienti ambulatoriali con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- valutazione di proposte per l'introduzione di nuove prestazioni;
- individuazione di spazi/orari e predisposizione delle agende di erogazione;
- monitoraggio dei tempi di attesa;
- attivazione della erogazione in Day Service di Pacchetti Ambulatoriali Complessi (PAC) e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali (APA). Esempi di PAC attivati: PAC per la diagnosi del nodulo tiroideo, PAC Obesità, PAC chemioterapia. Esempi di APA attivati: Interventi sulla cute, Interventi per emorroidi, Interventi per ernia inguinale, Interventi per varici degli arti inferiori, intervento per sindrome del tunnel carpale.

Supporto al processo di budget aziendale con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- individuazione di obiettivi e definizione di metodologie di valutazione in relazione alle dimensioni di appropriatezza, efficienza, efficacia e sicurezza (in accordo con il framework Balanced Scorecard);
- supporto alla elaborazione della schede di budget;
- supporto al monitoraggio in itinere della performance con analisi degli scostamenti tra risultati ed obiettivi di budget, individuazione delle eventuali determinanti di tali scostamenti e delle correlate misure correttive.

Sviluppo ed implementazione di percorsi assistenziali (tra cui scompenso cardiaco, dolore addominale, frattura del femore nell'anziano) attraverso la partecipazione ai gruppi di lavoro aziendali multidisciplinari con lo svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- supporto metodologico;
- gestione dei gruppi di lavoro;
- analisi dei dati;
- proposta di interventi organizzativi;
- predisposizione delle metodologie di monitoraggio (indicatori, fonti dei dati).

Organizzazione dell'attività di ricovero con partecipazione alla implementazione del modello assistenziale per intensità di cure:

- partecipazione alla elaborazione della documentazione che specifica le modalità organizzative (strumenti di misurazione dell'intensità assistenziale, funzioni dell'infermiere care manager, rapporti con il Pronto Soccorso).

Attività di Clinical Risk Management:

- partecipazione alle indagini di prevalenza delle infezioni ospedaliere;
- formulazione di stime della prevalenza di infezioni ospedaliere basate sui dati delle SDO;
- rilevazione di potenziali eventi avversi mediante i dati delle SDO (utilizzo dei Patient Safety Indicators);
- supporto all'Ufficio Affari Legali nella gestione del contenzioso (con particolare riferimento alla analisi e valutazione della documentazione sanitaria).

Redazione di procedure aziendali (es. Gestione della cartella clinica; Codifica della SDO; Gestione dei flussi informativi istituzionali)

Redazione di relazioni tecniche per progetti di ammodernamento edilizio del Policlinico Universitario A. Gemelli

Collaborazione alle attività di Health Technology Assessment svolte dall'Unità per la Valutazione delle Tecnologie Sanitarie con particolare riferimento a:

- analisi dell'impatto organizzativo determinato dalla introduzione di nuove tecnologie;
- analisi degli aspetti economici (costi delle nuove tecnologie e remunerazione delle prestazioni ad esse correlate).

Collaborazione al processo di accreditamento istituzionale (verifica dei requisiti, evidenziazione di criticità ed individuazione di misure correttive relativamente ad infrastrutture ed assetti organizzativi di competenza)

Svolgimento della funzione di bed management nell'ambito del servizio di guardia e pronta disponibilità della Direzione Sanitaria

Incarico di preposto ai sensi del Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n. 81 "Testo unico in materia di salute e sicurezza sul lavoro" (lavoratori afferenti alla unità diretta dal Dott. Volpe: 45)

Referente della Direzione Sanitaria per gli sviluppi del sistema informatico a supporto delle attività organizzative e cliniche

Referente aziendale per il monitoraggio di liste e tempi di attesa per prestazioni ambulatoriali e di ricovero

Collaborazione con la Direzione Risorse Umane alla predisposizione dei programmi di aggiornamento professionale del personale sanitario

Svolgimento della funzione di Ente Gestore per l'appalto di fornitura del servizio esternalizzato di custodia e scansione delle cartelle cliniche (elaborazione del capitolato di appalto, vigilanza sulla erogazione del servizio, esame ed autorizzazione alla liquidazione delle fatture)

	<p><u>Valutazione ed eventuale autorizzazione alla richiesta di prestazioni erogate da strutture esterne al Policlinico Universitario A. Gemelli</u></p> <p><u>Collaborazione con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico per la ricerca di soluzioni ad istanze ed esigenze specifiche degli utenti</u></p>
<p><i>Ospedale Classificato M.G. Vannini</i></p>	<p>Nella veste di Direttore Sanitario del Poliambulatorio privato il Dott. Volpe ha le seguenti principali responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none"> • gestione dell'utilizzo di spazi e tecnologie; • gestione del personale; • elaborazione di proposte alla Direzione Generale per il potenziamento dell'attività in area a pagamento; • monitoraggio e rendicontazione alla Direzione Generale delle prestazioni erogate; • partecipazione ad incontri concernenti la sicurezza del personale. <p>Nella veste di dirigente medico di Direzione Sanitaria il Dott. Volpe ha svolto le seguenti attività:</p> <p><u>Area Governo dell'emergenza:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • redazione del piano aziendale 2019 dei ricoveri da Pronto Soccorso per la gestione del sovraffollamento; • supporto al Direttore Sanitario per l'elaborazione di indicazioni organizzative finalizzate alla gestione delle emergenze cardiologiche in occasione dei lavori di ristrutturazione del reparto di Cardiologia con UTIC effettuati nel mese di agosto 2019; • partecipazione alle riunioni per l'elaborazione di protocolli operativi per la collaborazione di area nella rete di emergenza; • partecipazione all'elaborazione di indicazioni per l'implementazione del fast track finalizzato alla gestione in Pronto Soccorso delle gravidanze a termine; • supporto alla funzione di bed management; • collaborazione all'individuazione di percorsi formativi per il personale afferente al Dipartimento di Emergenza; <p><u>Area Governo del percorso di ricovero:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • elaborazione di proposte per la migliore organizzazione dell'attività di elettrofisiologia;

	<ul style="list-style-type: none"> • supporto al Direttore Sanitario per l'elaborazione di indicazioni per la gestione delle procedure di radiologia interventistica; <p><u>Area Governo delle prestazioni ambulatoriali:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • partecipazione all'individuazione delle agende delle prestazioni ambulatoriali da conferire al RECUP; • organizzazione dell'introduzione di Pacchetti Ambulatoriali Complessi (in particolare: P043 Follow-up post COVID-19; P241 Diagnosi del nodulo tiroideo; P788.31 Gestione dell'incontinenza urinaria); <p><u>Area Organizzazione dell'attività chirurgica:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • redazione del regolamento per la gestione del reparto operatorio; • supporto al Direttore Sanitario per l'elaborazione di indicazioni organizzative finalizzate alla gestione dell'attività chirurgica in occasione dei lavori di ristrutturazione del reparto operatorio effettuati nel mese di agosto 2019; <p><u>Area Continuità ospedale-territorio e rapporti con gli altri nodi della rete assistenziale regionale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • partecipazione ad incontri con i referenti della ASL Roma 2 e del 5° distretto per l'elaborazione e la condivisione di procedure finalizzate a migliorare la continuità assistenziale ospedale-territorio; • formulazione di proposte per l'attivazione di convenzioni con altre strutture sanitarie per la migliore gestione di specifiche categorie di pazienti; • partecipazione all'elaborazione della convenzione con la ASL Roma 2 per la fornitura di sangue ed emoderivati; <p><u>Area Promozione dell'appropriatezza prescrittiva:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • supporto al Direttore Sanitario per l'elaborazione di indicazioni finalizzate alla promozione dell'appropriatezza prescrittiva per specifici farmaci; • supporto alla farmacia interna per il migliore utilizzo dei farmaci oncologici e la rendicontazione nel flusso FARMED; • collaborazione con il Sistema Informatico all'introduzione della ricetta dematerializzata; <p><u>Area Governo delle relazioni con l'utenza:</u></p>
--	---

- collaborazione con il Direttore Sanitario per la valutazione, la gestione ed il riscontro all'utenza di segnalazioni di disservizi;

Area Performance Management:

- supporto alla Direzione Generale per il monitoraggio della produzione di prestazioni e la formulazione di indicazioni ai direttori delle unità operative;

Area Risk Management:

- conduzione di audit su specifici eventi attinenti all'area del risk management;

Area Igiene Ospedaliera:

- supporto al Direttore Sanitario per l'elaborazione di indicazioni per la corretta gestione dei rifiuti sanitari;
- supporto al Direttore Sanitario per l'elaborazione di indicazioni per la corretta sanificazione di ambienti ospedalieri, arredi ed apparecchiature;
- collaborazione con il Direttore Sanitario alla valutazione dei risultati di esami microbiologici sulla qualità dell'aria indoor, dell'acqua, delle superfici di arredi ed apparecchiature e conseguenti decisioni;

Area Governo della qualità della documentazione sanitaria:

- elaborazione di indicazioni per la gestione ed il miglioramento della qualità della cartella clinica e la codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera (con particolare riferimento all'adozione della nuova SDO XL regionale);

Area Sicurezza del personale:

- organizzazione della campagna di vaccinazione antinfluenzale per il personale ospedaliero negli anni 2019 e 2020;

Area Gestione delle Risorse Umane:

- collaborazione all'individuazione dei criteri per la distribuzione del infermieristico nelle unità di ricovero nel corso dell'emergenza COVID;

Area Edilizia Ospedaliera:

- collaborazione all'elaborazione del progetto edilizio per la ristrutturazione della sala di endoscopia digestiva;
- collaborazione all'elaborazione del progetto edilizio per la realizzazione della sala destinata

	<p>ad accogliere le apparecchiature per la gestione dell'attività trasfusionale (frigoemoteca intelligente, analizzatore per determinazione gruppi ematici, frigorifero per conservazione campioni di sangue);</p> <ul style="list-style-type: none"> • supporto al Direttore Sanitario per la gestione degli adempimenti tecnici ed amministrativi concernenti l'autorizzazione all'esercizio delle camere mortuarie; <p><u>Area Accreditamento:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • analisi della nuova normativa regionale sull'accreditamento delle strutture sanitarie (Decreto del Commissario ad Acta 7 novembre 2017, n. U00469) finalizzata al rinnovo dell'autorizzazione e dell'accreditamento dell'Ospedale Madre Giuseppina Vannini; <p><u>Emergenza COVID:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • collaborazione alla stesura delle procedure per la gestione dell'emergenza correlata alla pandemia da SARS-CoV-2; • collaborazione al coordinamento delle attività finalizzate all'attivazione di posti letto destinati a pazienti COVID (58 nel periodo marzo-maggio 2020, 146 a partire dal mese di ottobre 2020, successivamente 159, poi 134 ed attualmente 113, di cui 8 di terapia intensiva e 24 di terapia sub-intensiva); • valutazione del fabbisogno e collaborazione all'approvvigionamento di dispositivi di protezione individuale; • tenuta del registro dei lavoratori esposti e collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione al coordinamento delle attività di sorveglianza sanitaria del personale; • collaborazione all'elaborazione della procedura per la gestione del Servizio Mortuario; • organizzazione della campagna di vaccinazione anti SARS-CoV-2 per il personale ospedaliero e supervisione della stessa come medico vaccinatore; <p><u>Altro:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • sostituto del Direttore Sanitario in assenza di quest'ultimo; • elaborazione di analisi e proposte per la riorganizzazione del trasporto di pazienti, campioni biologici ed emoderivati.
Regione Lazio	Esame e valutazione di proposte per l'introduzione di nuove prestazioni di Day Service (Pacchetti

	Ambulatoriali Complessi e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali) ed emanazione di direttive per l'erogazione di pacchetti di prestazioni ambulatoriali
Capacità e competenze personali, capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali	
Competenze organizzative	<p><u>Organizzazione delle attività sanitarie per outpatients</u>, con particolare riferimento alla implementazione del modello Day Service (capacità acquisita organizzando tale modello assistenziale sia nel Policlinico Gemelli che nell'Ospedale Vannini)</p> <p><u>Sviluppo ed implementazione di percorsi assistenziali</u> (capacità acquisita partecipando ai gruppi di lavoro per lo sviluppo di percorsi assistenziali nel Policlinico Gemelli)</p> <p><u>Organizzazione delle attività di assistenza in emergenza</u> (capacità acquisita nell'Ospedale Vannini collaborando alla redazione del piano per la gestione del sovraffollamento del Pronto Soccorso, all'elaborazione di protocolli per la collaborazione di area nella rete di emergenza e partecipando all'elaborazione di indicazioni per l'implementazione del fast track finalizzato alla gestione in Pronto Soccorso delle gravidanze a termine)</p> <p><u>Organizzazione dei reparti di degenza in acuzie e riabilitazione</u> (capacità acquisita sia nel Policlinico Gemelli collaborando con il Direttore di Dipartimento di <u>Scienze dell'Invecchiamento, Neuroscienze, Ortopediche e della Testa Collo</u> alla individuazione ed implementazione di interventi finalizzati al miglioramento delle performance, sia nell'Ospedale Vannini durante il processo di conversione in ospedale COVID</p> <p><u>Organizzazione dell'attività chirurgica</u> (capacità acquisita nell'Ospedale Vannini attraverso l'elaborazione del regolamento per la gestione del reparto operatorio)</p>
Competenze relazionali	<u>Gestione di gruppi di lavoro</u> (capacità acquisita nel Policlinico Gemelli coordinando il gruppo di lavoro "Documentazione clinica e gestione delle informazioni" nell'ambito del processo di accreditamento Joint Commission International e coordinando numerosi audit finalizzati al

	miglioramento della qualità della documentazione sanitaria e l'appropriatezza organizzativa)
Competenze tecniche	<p><u>Gestione di flussi informativi istituzionali</u> (capacità acquisita nel Policlinico Gemelli nello svolgimento dell'incarico di responsabile dell'unità operativa semplice Flussi informativi e codifiche)</p> <p><u>Valutazione della qualità della documentazione sanitaria</u> (capacità acquisita nel Policlinico Gemelli attraverso il coordinamento dell'attività di controllo sistematico della qualità della cartella clinica e della SDO e lo svolgimento di attività di audit su tale tema)</p> <p><u>Elaborazione di procedure organizzative</u> (capacità acquisita sia nel Policlinico Gemelli che nell'Ospedale Vannini attraverso la diretta redazione o la collaborazione alla stesura di procedure)</p> <p><u>Gestione del processo di accreditamento istituzionale</u> (capacità acquisita sia nel Policlinico Gemelli che nell'Ospedale Vannini attraverso la partecipazione ai gruppi di lavoro incaricati di tale attività)</p> <p><u>Valutazione delle performance clinico-organizzative e gestionali</u> (capacità acquisita sia nel Policlinico Gemelli attraverso la collaborazione alle attività di programmazione e controllo che attraverso lo svolgimento di numerosi incarichi di docenza sul tema)</p> <p><u>Analisi statistiche ed epidemiologiche</u> (capacità acquisita nel corso di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, approfondita attraverso la frequenza di numerosi corsi di aggiornamento e consolidata nell'ambito dell'attività professionale svolta sia nel Policlinico Gemelli che nell'Ospedale Vannini) (in allegato copie degli attestati di partecipazione ai corsi di aggiornamento e degli incarichi di docenza svolti negli ultimi 5 anni)</p> <p><u>Preparazione di presentazioni</u> (capacità sviluppata attraverso lo svolgimento di numerosi incarichi di docenza ed utilizzata anche nella pratica professionale, per es. per lo svolgimento di audit ed il coordinamento degli incontri di gruppi di lavoro)</p>
Competenze manageriali	<u>Direzione di struttura semplice</u> (Policlinico Gemelli)

	<p><u>Direzione di struttura complessa (Poliambulatorio per attività privata presso Ospedale Vannini)</u></p> <p><u>Gestione di risorse (capacità acquisita nel Policlinico Gemelli nello svolgimento del ruolo di responsabile dell'Archivio Cartelle Cliniche)</u></p> <p><u>Inserito nell'elenco regionale degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario regionale (in allegato copia della Determinazione 4 dicembre 2019, n. G16682 della Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria)</u></p>
--	---

Il sottoscritto è consapevole che in caso di dichiarazione mendace sarà punito ai sensi del Codice Penale secondo quanto prescritto dall'art. 76 del succitato D.P.R. 445/2000 e che, inoltre, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di taluna delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (art. 75 D.P.R. 445/2000).

E' informato ed autorizza la raccolta dei dati per l'emanazione del provvedimento amministrativo ai sensi del D.Lvo 196/03.

Roma, 19/06/2021

Firma _____

